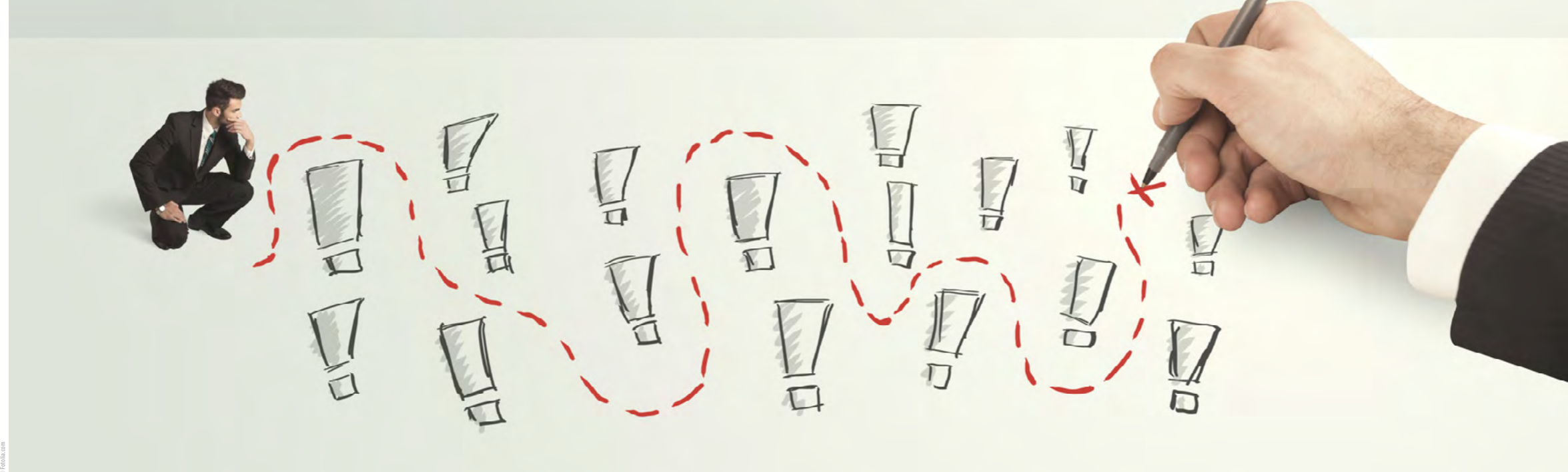


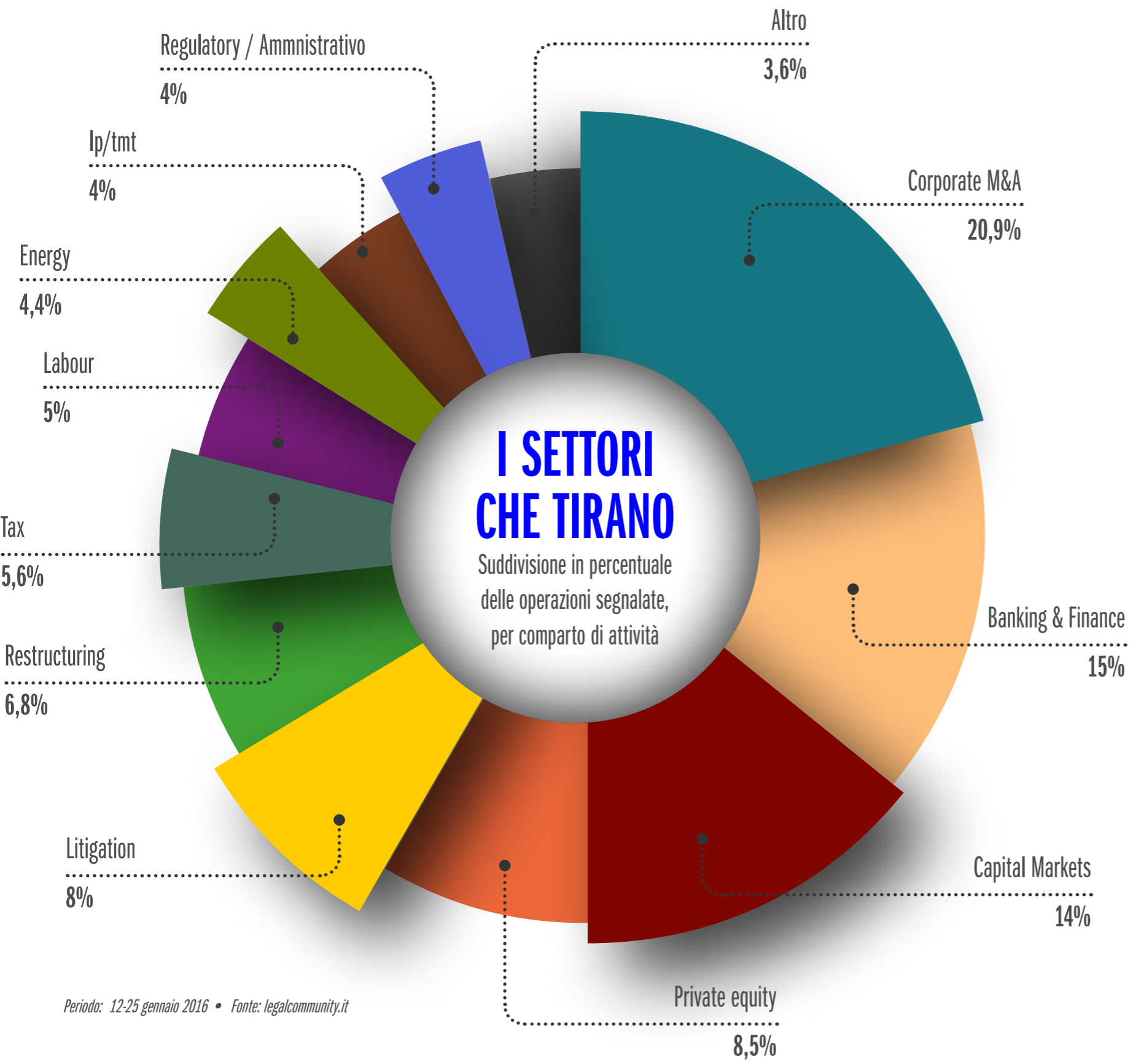
UN MERCATO di affari COMPLESSI



Questioni regolamentari, operazioni internazionali, acquisizioni legate a ristrutturazioni: l'attività degli avvocati d'affari si districa tra deal articolati, dove il ruolo dei legali si rivela cruciale

I barometro del mercato segna bassa pressione sul fronte m&a (20,9% dei mandati), mentre il banking (15%) resta vivace assieme a capital markets (14%) e private equity (8,5%). Da segnalare il crescente attivismo delle pratiche di regulatory (4%) che tallonano quelle di ip ed energy.

Di seguito, i tre deal più significativi delle ultime due settimane di business.



Periodo: 12-25 gennaio 2016 • Fonte: legalcommunity.it

Padovan con Salini Impregilo nella cessione di Todini

Lo studio legale Padovan, con un team composto dagli avvocati **Marco Padovan**, **Manuel Seminara** e **Luigi Mula**, ha assistito la Salini Impregilo nella sottoscrizione di un contratto preliminare per la vendita alla società kazaka Prime System Kz Ltd dell'intero capitale sociale di Todini Costruzioni Generali.

Il closing dell'operazione dal valore di circa 50 milioni è subordinato al verificarsi di alcune condizioni sospensive e seguirà a una riorganizzazione societaria della target volta ad assicurare che le attività italiane, nordafricane e dell'est Europa di Todini, incluse quelle



Marco Padovan

ucraine, rimangono in capo al Gruppo Salini anche dopo il closing.

- LA PRACTICE
Corporate m&a
- IL DEAL
Vendita Todini costruzioni generali
- GLI STUDI
Padovan
- GLI AVVOCATI
Marco Padovan, Manuel Seminara e Luigi Mula
- IL VALORE €
50 milioni

Munari Cavani ed Ejc con i consumatori nella battaglia contro Mc Donald's

Gli studi legali Munari Cavani e Ejc-Roberti & Associati sono fra gli studi che assistono le associazioni di consumatori Codacons, Movimento difesa del cittadino e Cittadinanzattiva che con il supporto del sindacato americano Seiu



e dell'associazione di sindacati europei, Effat, hanno depositato una denuncia alla Commissione Ue nei confronti della catena di fast food per violazione della concorrenza e abuso di posizione dominante nel mercato europeo (articoli 101 e 102 del Trattato) a danno sia dei concessionari dei franchising sia dei consumatori.

In particolare, per Munari Cavani sono al lavoro **Raffaele Cavani** e **Alessandra Fossati**; per Ejc, che si occupa dei profili antitrust della vicenda, ci sono **Gian Michele Roberti** e **Guido Bellitti**.

Se l'accusa venisse confermata, McDonald's rischierebbe una sanzione massima fino al 10% del fatturato globale: in base ai dati 2014, si tratterebbe di una cifra nell'intorno dei

9 miliardi di dollari. Nel mirino ci sono i contratti in franchising, che a detta delle associazioni, durano in media 20 anni, cioè il doppio di quelli analoghi del settore e l'obbligo per i titolari delle licenze di affittare le sedi da McDonald's a tariffe superiori a quelle del mercato e a condizioni che impediscono di passare alla concorrenza. Sempre secondo la denuncia, gran parte dei ricavi di McDonald's, in Europa, arriverebbe proprio dai canoni di locazione: il 66% degli utili dai franchisee deriverebbe da



affitti fino a 10 volte più alti dei prezzi di mercato. I margini derivanti dal settore immobiliare varierebbero tra il 63 e il 77% in Francia, tra il 61 e il 77% in Italia e tra il 65 e il 74% nel Regno Unito. La Commissione Ue ha confermato di aver «ricevuto la denuncia» e ha fatto sapere, attraverso una portavoce della commissaria Ue alla Concorrenza Margrethe Vestager che si appresta ad analizzarla per decidere se aprire o meno un'inchiesta.

• LA PRACTICE
Antitrust

• IL DEAL
Consumatori contro Mc Donald's

• GLI STUDI
Munari Cavani e Ejc-Roberti & Associati

• GLI AVVOCATI
Raffaele Cavani e Alessandra Fossati
(Munari Cavani);
Gian Michele Roberti e Guido Bellitti (Ejc).

• IL VALORE €
9 miliardi (valore potenziale)

Tutti i legali del passaggio del 60% di Ferroli a Oxy e Attestor

Taglia il traguardo il salvataggio del gruppo Ferroli. Il 22 gennaio, nello studio notarile Marchetti, è prevista la firma dell'accordo che prevede l'ingresso nel capitale della società di Oxy Capital, management company italiana creata da **Stefano Visalli** e **Stefano Romanengo**, e di Attestor Capital, fondo londinese specializzato in special situation.

I due investitori, a fronte di un investimento complessivo di 60 milioni di euro, deterranno complessivamente il 60% del capitale mentre il 40% rimarrà nelle mani della famiglia Ferroli.

Attestor Capital e Oxy Capital sono stati assistiti da BonelliErede, con un team guidato dal socio **Paolo Oliviero**, membro del focus team Crisi aziendali, con la collaborazione degli associate **Gianpaolo Ciervo** e **Vittorio Cavajoni**.

Alcuni aspetti di diritto societario sono invece stati seguiti dal socio **Vittorio Lupoli**, anch'esso membro del focus team Crisi aziendali, con la



Paolo Oliviero



Ugo Molinari

collaborazione degli associate **Fabio Macri** e **Bruno Sciannaca**.

Sul fronte del debito bancario e finanziario (la società era esposta per 350 milioni), Lombardi Molinari Segni, con un team composto dai soci **Ugo Molinari** e **Alessandro de Botton**, dalla senior associate **Beatrice Neri** e degli associate **Andrea Zoppolato** e **Claudio Zanda**, ha assistito le banche creditrici del gruppo Ferroli nella definizione, predisposizione e sottoscrizione dell'accordo di ristrutturazione con gli investitori e la società, così come dell'accordo investitori-banche.

L'advisor finanziario delle banche creditrici è stato Rothschild con un team composto da **Alessio De Comite**

e **Lucia Pascucci**. Mercanti Dorio ha operato come advisor fiscale per il ceto bancario con il team composto dal partner **Giovanni Mercanti**, dall'of counsel **Fabio Araldi** e dal senior associate **Giovanni Caroli**; ha inoltre rilasciato la *fairness opinion* sugli Sfp con il team composto dai partner **Ada Imperadore** ed **Emanuele Dorio**.

Per la società, infine, hanno agito l'avvocato **Maurizio C. Borra** e Mediobanca in qualità di advisor finanziario con **Andrea Giorgianni**. La famiglia Ferroli è stata assistita dagli avvocati **Enrico Repetto** e **Giorgio Aschieri**. Mentre il dottor **Massimiliano Bonamini** ha asseverato il piano ex art. 182-bis. Credito



Fondiario ha assunto il ruolo di banca mandataria di Attestor e sarà Account Bank e Paying Agent dell'operazione. L'operazione è la prima di questo tipo a essere realizzata in Italia e rappresenta un nuovo modello di cooperazione tra operatori di mercato e banche per il salvataggio e il rilancio di imprese in

crisi. Nel caso di specie, ha consentito la messa in sicurezza e il rilancio di una delle realtà produttive più importanti dell'area veronese con oltre 450 milioni di fatturato nel 2014 e 3.000 occupati, di cui 1.050 in Italia. 🇮🇹

- LA PRACTICE
Restructuring/m&a
- IL DEAL
Ristrutturazione del debito Ferroli
- GLI STUDI
BonelliErede Pappalardo; Lombardi Molinari Segni; Mercanti Dorio; Picozzi Morigi;
- GLI AVVOCATI
Paolo Oliviero e Vittorio Lupoli (BonelliErede); Ugo Molinari e Alessandro de Botton (Lombardi Molinari Segni); Giovanni Mercanti (Mercanti Dorio); Maurizio C. Borra (Picozzi Morigi) Marco Padovan, Manuel Seminara e Luigi Mula
- IL VALORE €
60 milioni

